

Chef de projet de test



Appellations courantes

- Chef de projet de test
- Chef de Projet Test et Validation Logicielle
- Chef de Projet Test et Recette
- Chef de Projet Testing
- Pilote de test

Mission

- Le chef de projet de test est responsable de l'organisation et de la mise en œuvre des tests dans le cadre d'un projet en développement ou en maintenance.
- Son périmètre d'intervention peut adresser plusieurs projets au sein de l'organisation.

Contexte et enjeu

- Environnement et problématique :
 - La gestion des tests est une activité sous la responsabilité du chef de projet. Néanmoins cette activité est déléguée au chef de projet de test. Ce pilotage concerne des acteurs de différentes directions DSI, Métier, Exploitation.
 - Le chef de projet de test doit créer un climat de confiance entre ces interlocuteurs.
- Enjeux :
 - Diminution du volume des anomalies en production, de la charge de maintenance corrective
 - Amélioration de la satisfaction des utilisateurs
 - Augmentation de la confiance dans la qualité des produits développés ou intégrés par les DSI

Activités principales

- Etablir et piloter une stratégie de test
- Estimer les charges et planifier les tests
- Organiser, mettre en œuvre et conduire un projet de test (ou plusieurs) en vue d'un objectif de qualité

- Gérer le budget et le planning des tests
- Suivre et contrôler l'implémentation et le déroulement des tests
- Organiser, piloter et effectuer les revues de projet de test et déterminer si les objectifs ont été atteints
- Contribuer et améliorer les processus de test
- Evaluer la qualité du produit et clôturer les opérations de test
- Effectuer un bilan de capitalisation
- Piloter l'équipe de test en respectant les engagements (coût, délais, qualité)
- Coordonner l'activité du projet avec les différents intervenants
- Participer au projet depuis l'étude préalable jusqu'à la mise en œuvre des applications
- Définir et être garant des plans de tests du projet
- Faire appliquer la démarche qualité du projet selon des normes définies
- Industrialiser les processus de test (en intégrant l'aspect automatisation)
- S'assurer de la prise en compte des fiches d'anomalies
- Définir et réaliser le suivi des indicateurs qualité
- Réaliser le reporting des projets et informer les instances
- Participer aux Comités de projet

Activités associées

- Qualifier ou homologuer des logiciels
- Accompagner la conduite du changement
- Définir une organisation permettant de soutenir l'activité de test et coordonner les activités de test entre les différents acteurs et les différents projets
- Contribuer à l'élaboration de modèles de livrables pour les tests
- Faire compléter et appliquer les normes, méthodes et outils en vigueur sur l'activité de qualification
- Promouvoir l'activité de test, notamment auprès des acteurs du projet

Chef de projet de test



- Assurer la veille technologique en relation avec le domaine d'application et les experts du domaine du test

Connaissances

- Problématique et enjeux des tests
- Méthodologies et normes d'évaluation des produits
- Techniques de test et outils associés
- Gestion des risques
- Aspects économiques et légaux des projets de test
- Connaissance d'un ou plusieurs domaines fonctionnels
- Connaissance approfondie d'au moins un outil de test et de gestion d'anomalies
- Maîtrise des concepts CMMI
- Connaissance approfondie des méthodologies de test et de la typologie des tests
- Méthodes d'analyse des risques « Produit »
- Connaissance approfondie d'une méthode de spécification et de conception
- Méthodes d'amélioration des processus de test
- Normes qualité et des réglementations en vigueur

Savoir-faire

- Rédaction des plans de test maitres et de niveaux
- Mise en place des campagnes de test, plannings de test détaillés
- Planification des tâches et gestion des ressources
- Organisation et animation des comités de suivi du projet
- Rédaction et présentation des tableaux de bord (résultant de l'exécution des campagnes de test)

Savoir être

- Avoir un bon relationnel - Qualités d'animateur de réseau d'acteurs
- Savoir animer des équipes transverses
- Avoir un esprit de synthèse
- Avoir des qualités de management
- Avoir de la rigueur et savoir organiser le temps, Organisation de réunions
- Savoir conduire une négociation en interne et en externe
- S'adapter à des domaines d'application, métier
- S'adapter à l'organisation de l'entreprise
- S'impliquer fortement dans le projet

Interfaces principales

- Analyste de test
- Analyste technique de test
- Directeur de projet
- Chef de projet
- Responsable processus, méthodes et outils de test
- Consultant Test
- Gestionnaire d'environnement de test

Pré-requis d'accès à l'emploi

- L'emploi est accessible à des chefs de projet de niveau Bac+4/5 ou équivalent, ou des analystes testeurs ayant suivi une formation spécifique

Principales formations

- Ecoles d'ingénieurs, Master, MIAGE Informatique
- Spécialisations en gestion de projet informatique
- Expérience ou certification dans les métiers du test

Certifications

- Gestionnaire de tests au niveau avancé CFTL/ISTQB

Passerelles

Origines possibles

- Chef de projet logiciel

Chef de projet de test



- Analyste de test ayant suivi une formation de chef de projet

Evolutions possibles

- Responsable processus, méthodes et outils de test
- Consultant en test logiciel
- Chef de projet logiciel